



# Cadenas Globales de Producción y de Valor: *Nearshoring.*

Valentín Solís y Víctor Hernández  
23 de enero del 2024

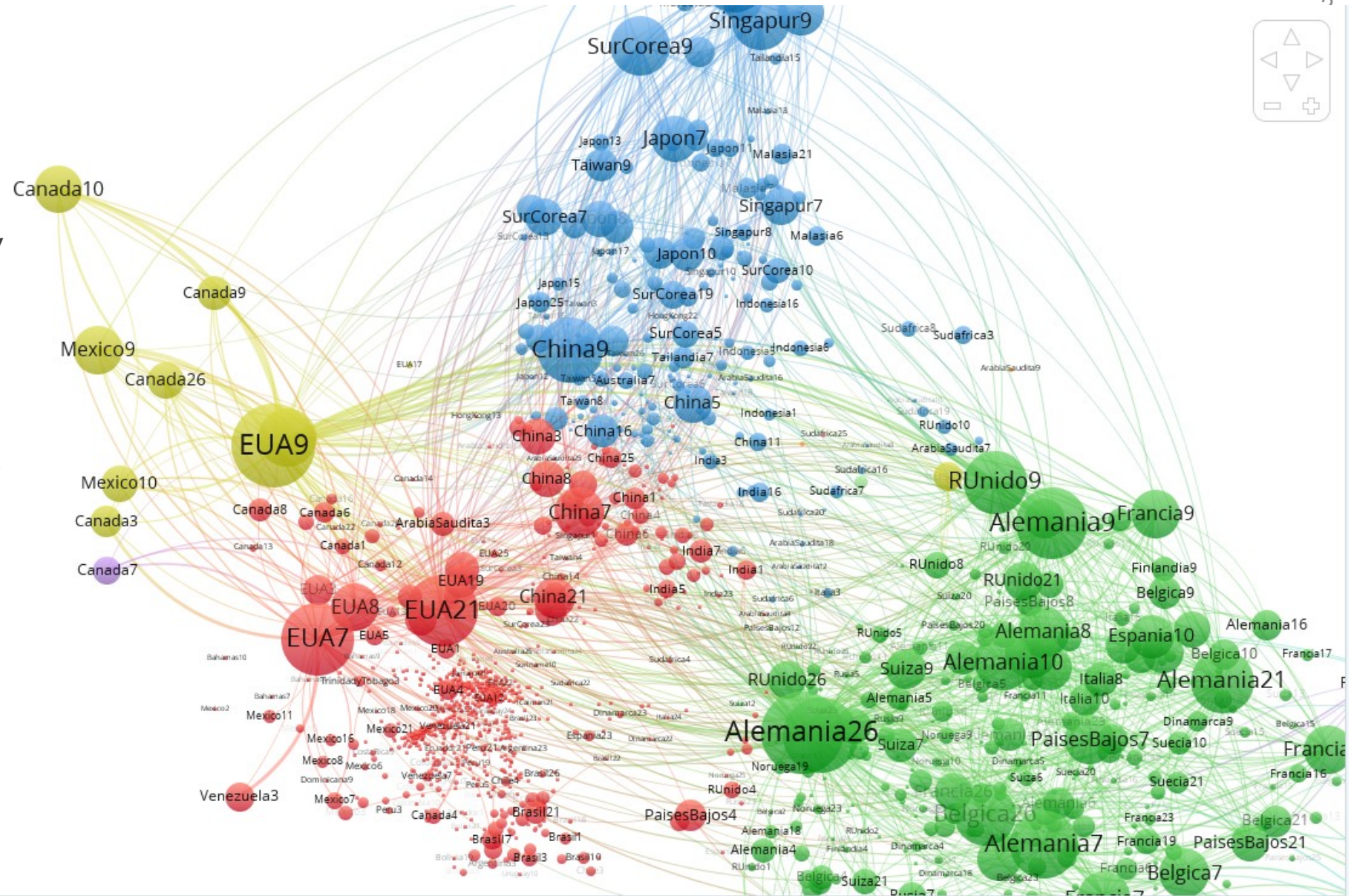
Dirección General Adjunta de Investigación, INEGI.



## ¿Qué son las cadenas globales de valor (CGV)?

Una cadena global de valor se refiere a todas las actividades necesarias para el desarrollo y venta de productos. Esto abarca desde la obtención de materia prima, la manufactura, el diseño del producto y la distribución para que llegue al consumidor final.

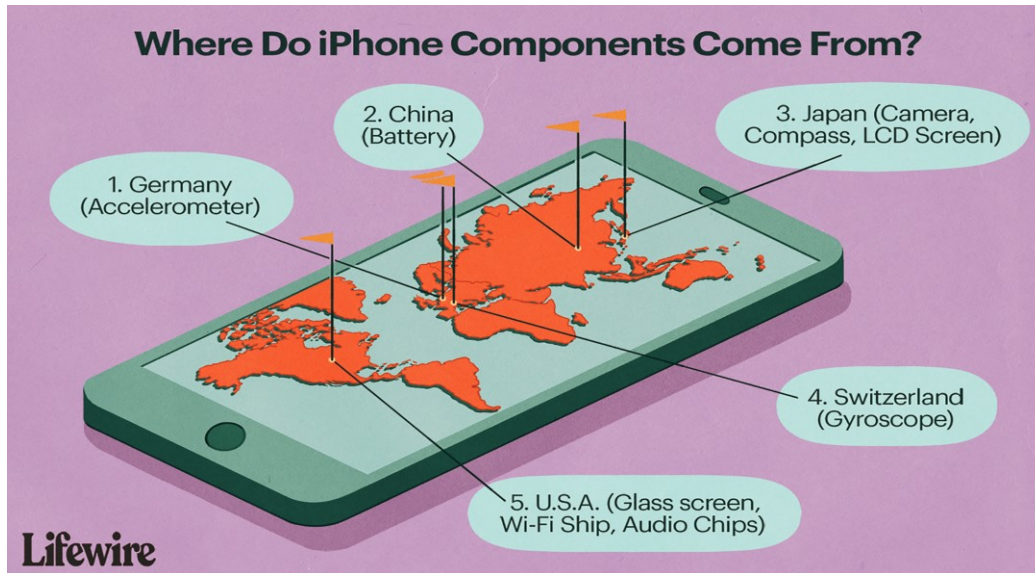
La característica más importante de las cadenas de valor es que, como su nombre lo indica, la actividad tiene presencia en distintos países del mundo de los cuales aprovecha las ventajas competitivas que estos ofrecen.





# ¿Qué es el Offshoring? y ¿Que es el Nearshoring?

- El modelo de offshoring se refiere a una empresa cuyas operaciones, o parte de ellas, están ubicadas en el extranjero, normalmente en países conocidos por sus bajos costes de producción y mano de obra.
- El nearshoring es una subcategoría de este modelo de negocio que se refiere específicamente a la externalización y traslado de parte de las operaciones de su empresa a países cercanos.
- Este último modelo se ha enfatizado notablemente en años recientes, debido a macro-fenómenos: pandemia, guerras y desastres naturales entre otros.



## Algunos elementos que permiten desarrollar la inserción de las actividades económicas de México

La proximidad geográfica de México con Estados Unidos es el factor principal que convierte al país en una opción atractiva para las operaciones de *nearshoring*. Su ubicación es muy importante debido a costos reducidos y poco tiempo de transportación de insumos.

Sin embargo, también se requiere:

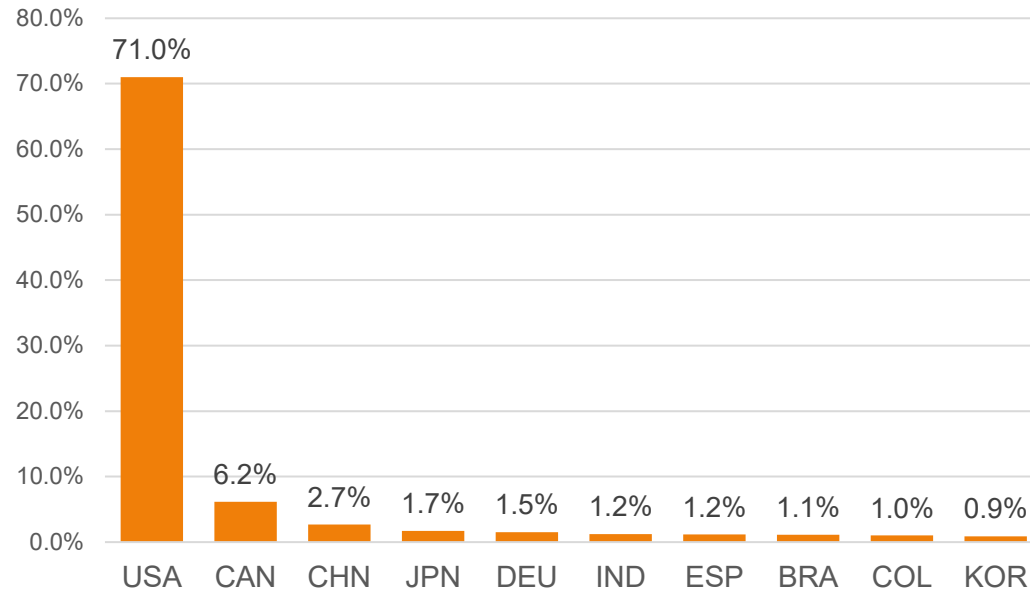
- Estabilidad política;
- Consistencia de las condiciones económico-administrativas del sector público establecidas para la gestión de los negocios;
- Mano de obra calificada;
- Costos laborales competitivos;
- Afinidad cultural

# Comercio internacional de México. Dos maneras de medirlo

- El llamado **comercio bruto**, se obtiene de las exportaciones e importaciones tal como se registran en las aduanas y otros registros administrativos.
- Un producto importado o exportado incluye el valor de sus insumos, así como el Valor Agregado incorporado por empresarios y trabajadores. Los insumos que empleamos pueden venir del extranjero, en cuyo caso el Valor Agregado proviene de empresas y trabajadores de esos países.
- Se puede contabilizar el **comercio en Valor Agregado**.

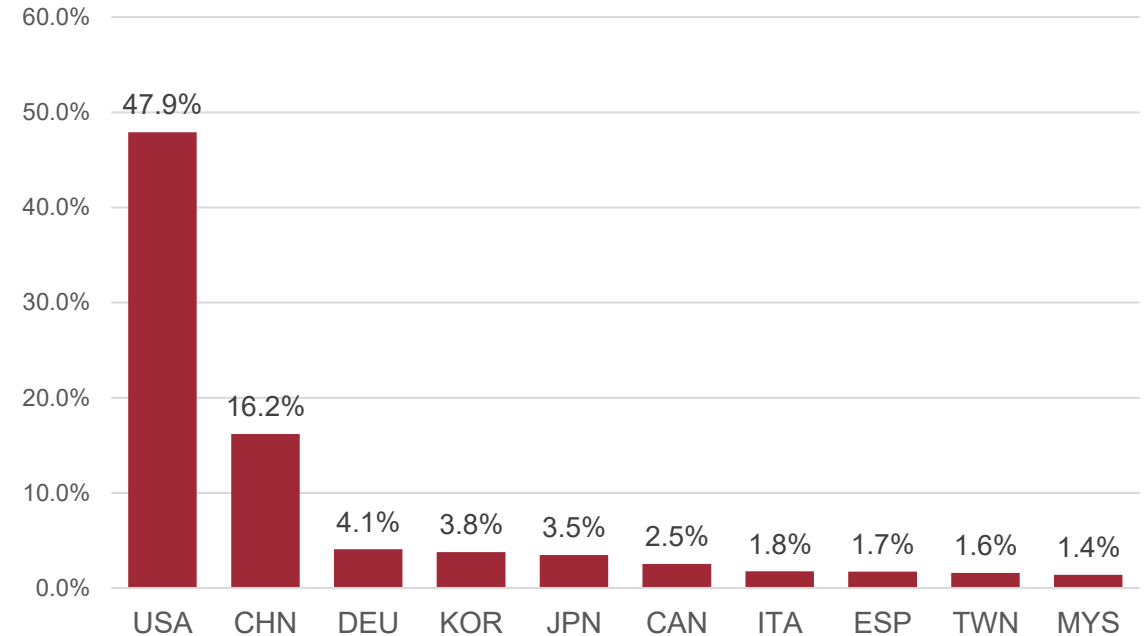
# El comercio bruto mexicano está concentrado en pocos países

Destino de las exportaciones de México en el 2018



Datos de la OCDE.

Origen de las importaciones de México en el 2018



Datos de la OCDE.

Parte de la concentración del comercio con Estados Unidos se explica por el intercambio de bienes en procesos intermedios en la frontera.



# Enfoque del comercio en términos del Valor Agregado

- Publicado por la OCDE.
- Busca medir el contenido de valor agregado en las exportaciones de un país, lo cual refleja la verdadera aportación de un país al valor de sus exportaciones. Elimina la doble contabilidad.

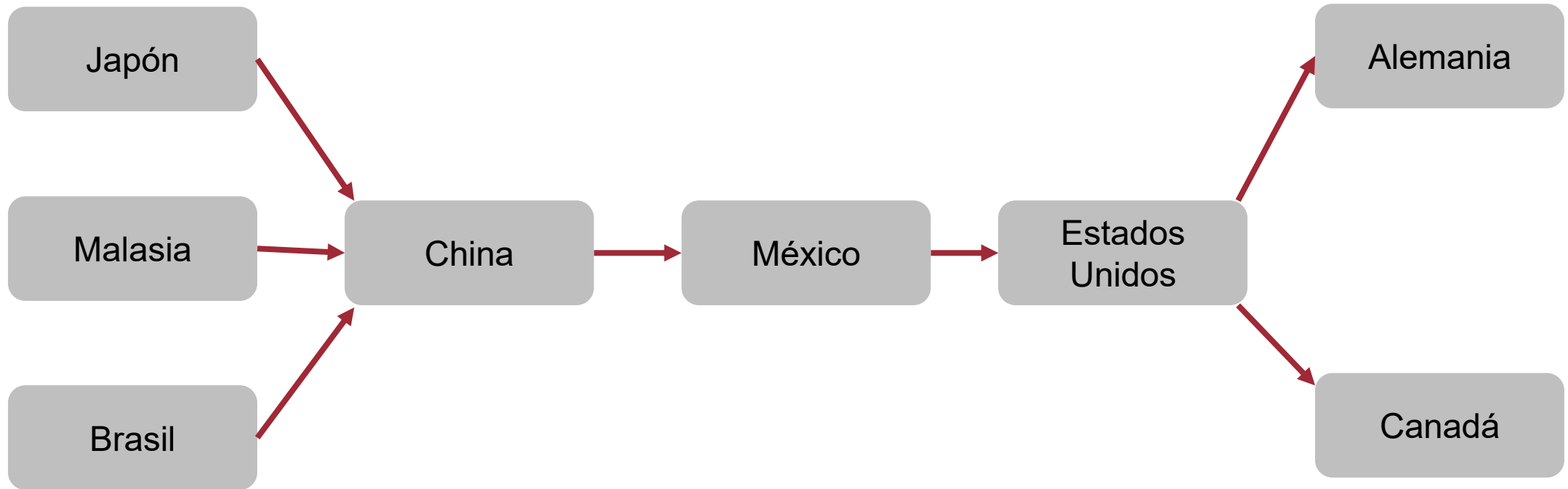
Contenido de Valor Agregado en las exportaciones mexicanas en 2018



Datos del TiVA de la OCDE.

- Aunque mide el valor agregado en transacciones directas e indirectas, no refleja el grado de dependencia de otras economías.
- El valor agregado externo en las exportaciones de USA y Canadá es cercano a 12% y 20% respectivamente

# El comercio bruto no refleja el destino final, ni el origen indirecto de las exportaciones e importaciones. 8

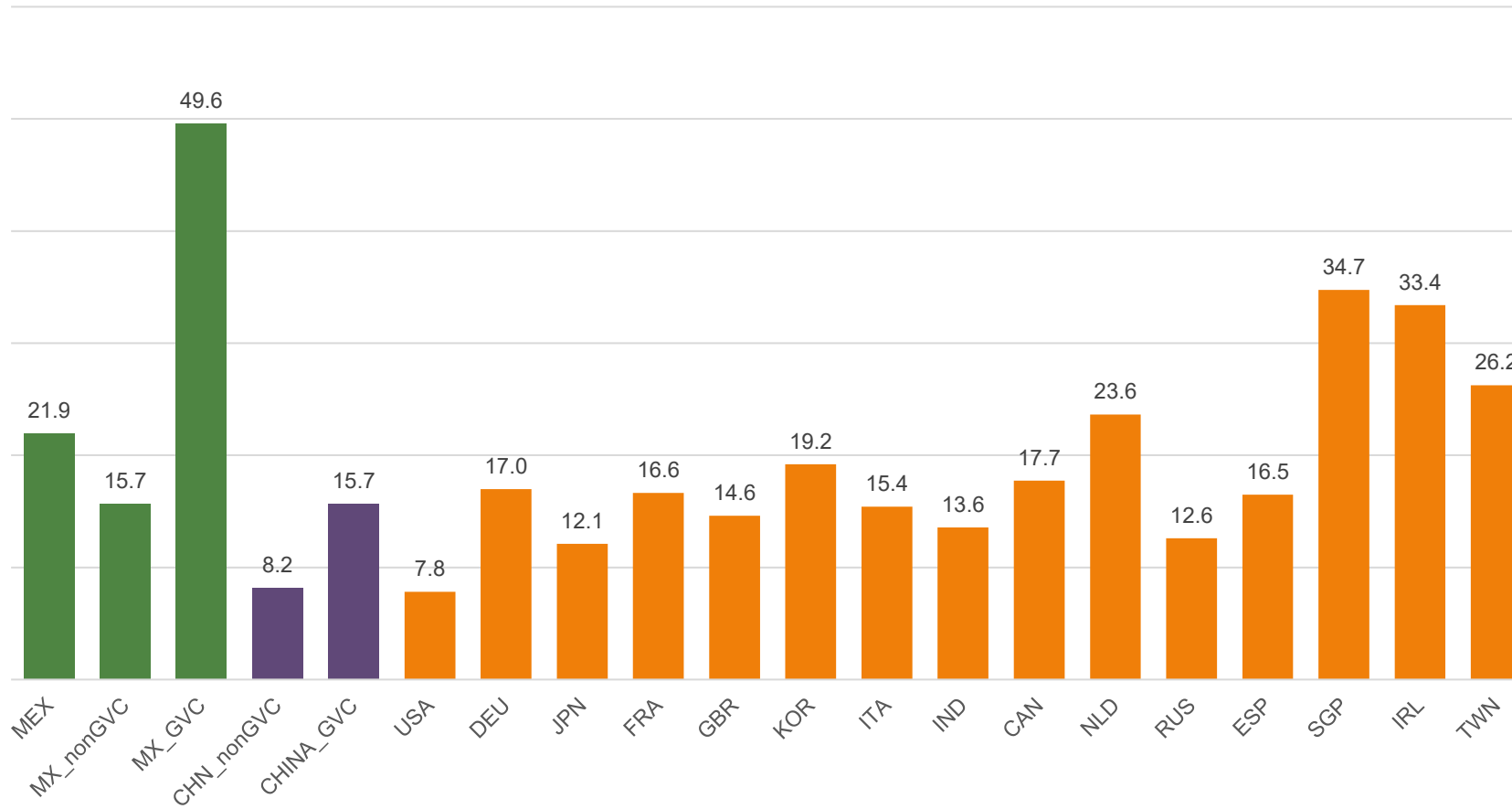


Los indicadores de comercio por origen y destino no reflejan que, si hay una interrupción de las exportaciones de Brasil, nuestro comercio con China se vería afectado.



# ¿Qué tan expuesto está México en comparación con otros países?

Porcentaje de exposición a la producción extranjera en el 2018.  
Principales países exportadores.



Elaboración propia con datos de ICIO de la OCDE.

# Herramientas cuantitativas del INEGI para asistir la toma de decisiones en materia de exportaciones con énfasis en el nearshoring

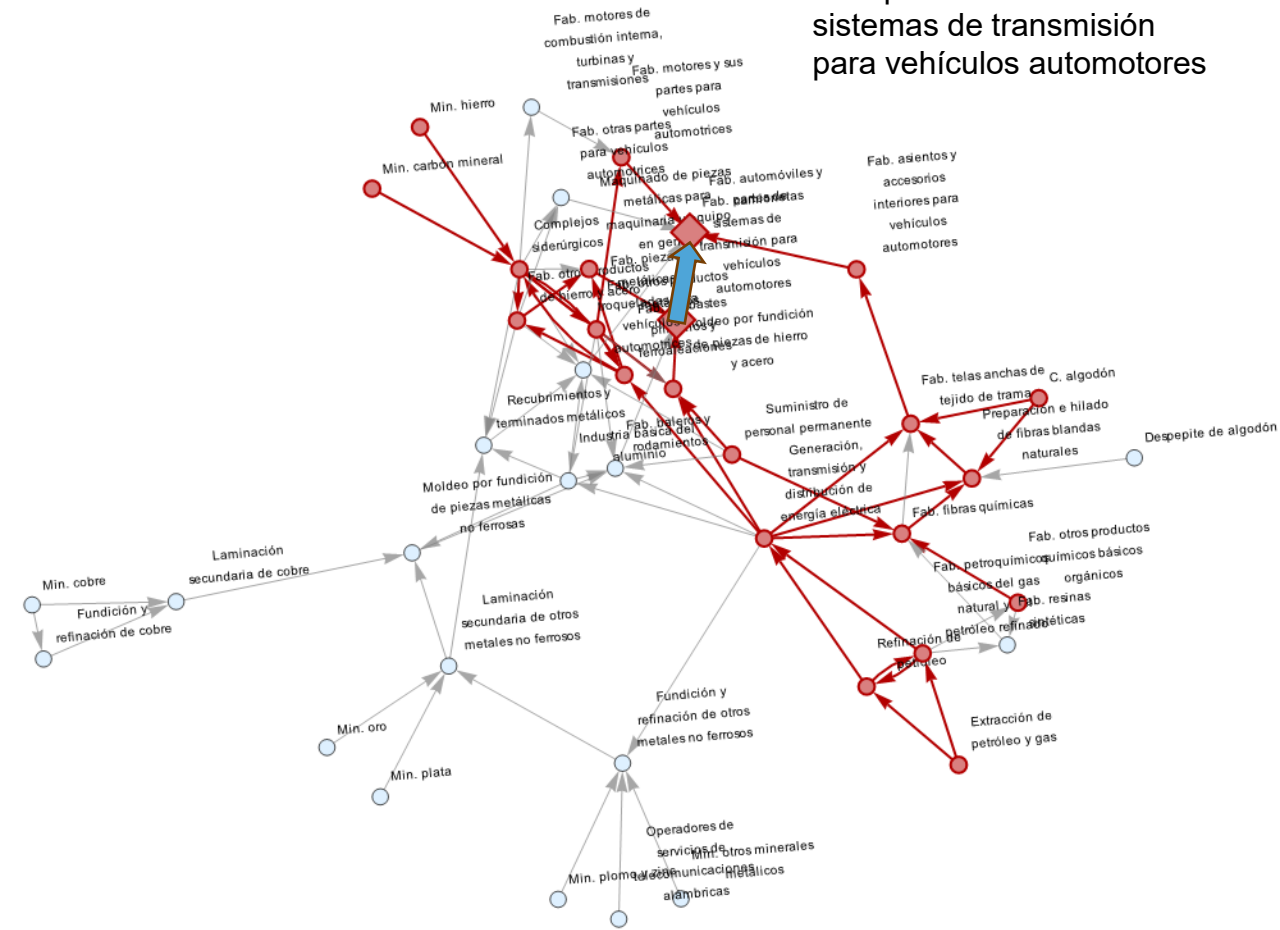
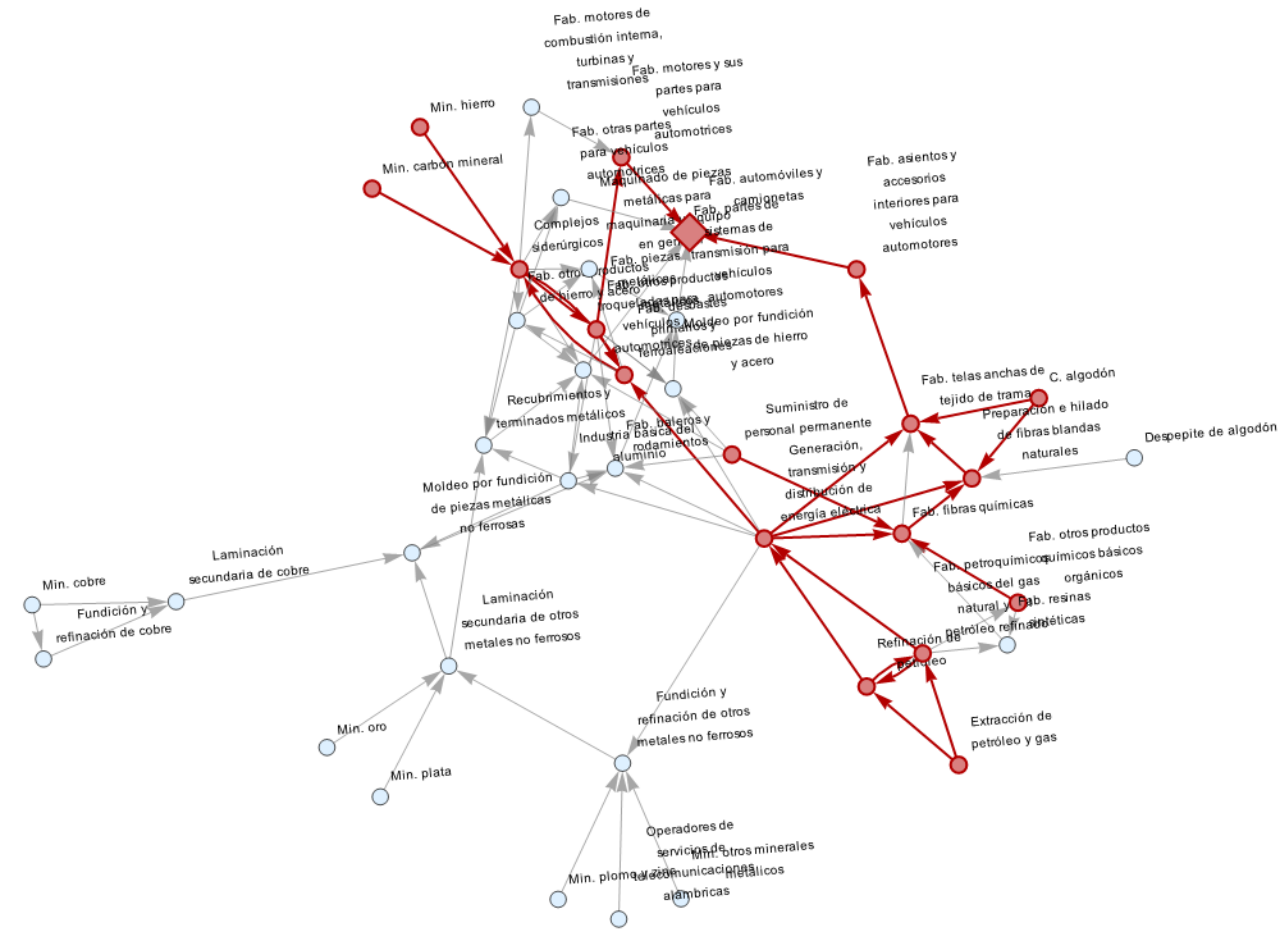
- El INEGI ha armonizado sus estadísticas de la producción interindustrial y de comercio internacional como miembro de la OCDE. Se tienen Matrices de Insumo Producto globales que incluyen las de México.
- Hoy día se dispone de Matrices de Insumo Producto nacionales con bastante desagregación; Matrices de Insumo Producto Estatales y Multi estatales.
- Se tienen modelos para evaluar escenarios derivados de la adopción de determinadas estrategias. Presentamos aquellas útiles para evaluar, en una primera etapa actividades asociadas al nearshoring.
- Mencionamos tres de ellas:
  - Simulador de inserción y reinsertión de actividades que forman parte de Cadenas Globales de Producción.
  - Impactos Multi-Estatales de movimientos en el sector externo.
  - Localización de actividades a nivel municipal con la metodología de Harvard para el análisis de la complejidad que enfatiza las habilidades locales para insertarse en Cadena Globales de Producción

# Conexiones estratégicas

## Red de fabricación de automóviles y camionetas

El análisis de la expansión pretopológica puede ayudar a identificar insumos importados que, de integrarse a la cadena doméstica, le dan más densidad a la red.

Incorporación de Partes de sistemas de transmisión para vehículos automotores



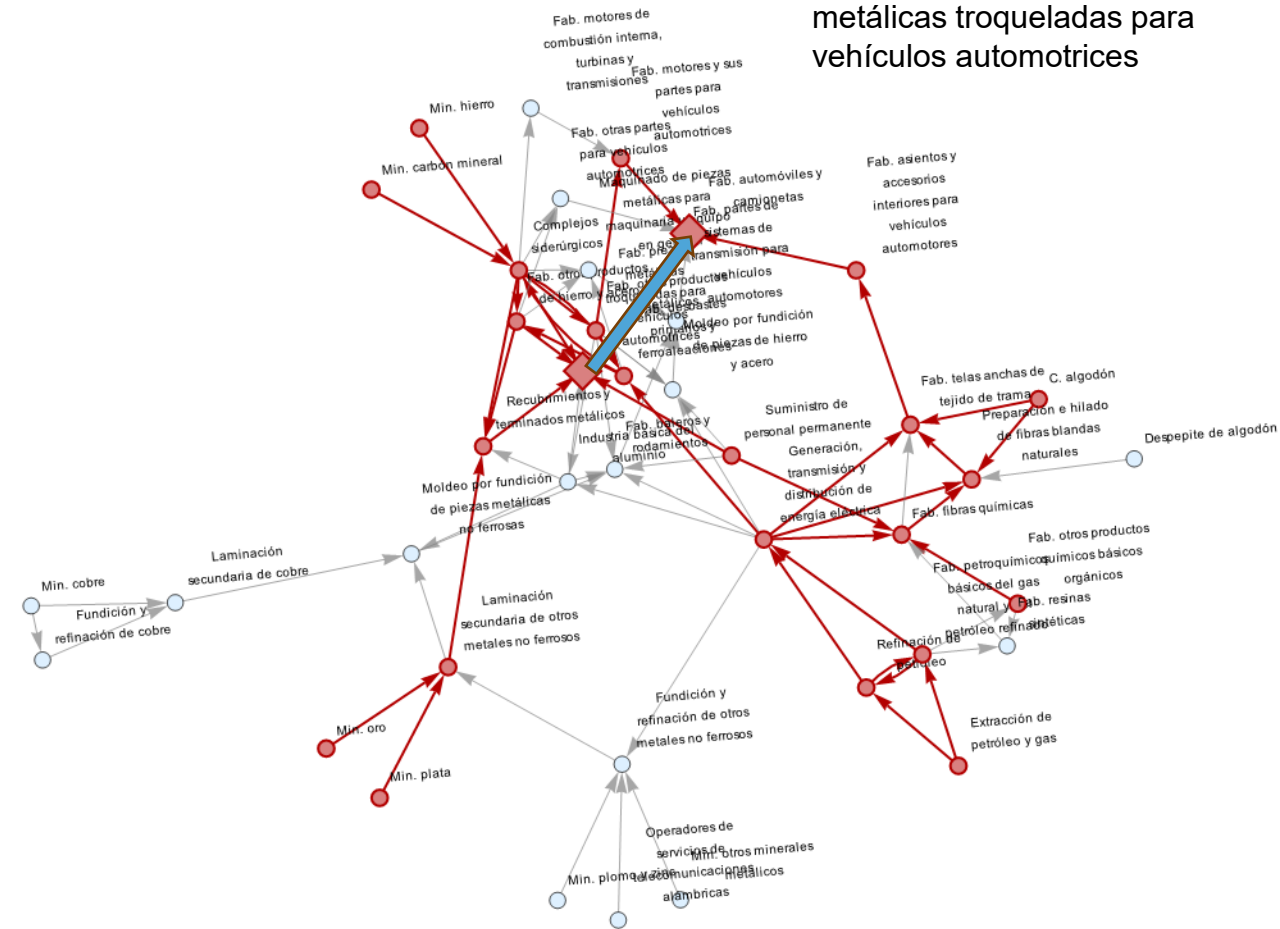
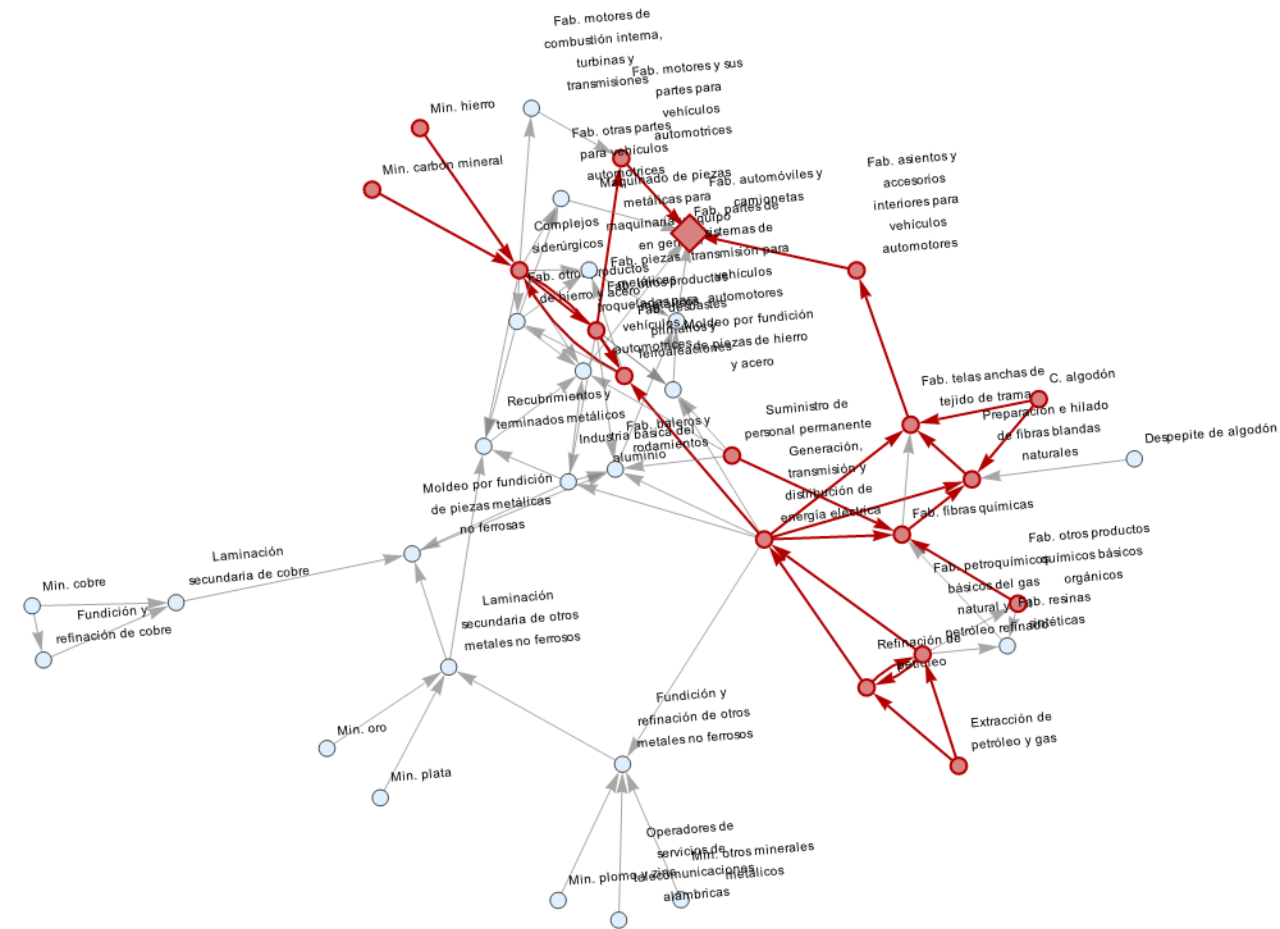


# Conexiones estratégicas

## Red de fabricación de automóviles y camionetas

El análisis de la expansión pretopológica puede ayudar a identificar insumos importados que, de integrarse a la cadena doméstica, le dan más densidad a la red.

Incorporación de Piezas metálicas troqueladas para vehículos automotrices



# Ejemplo de integración de insumos domésticos en la cadena

## Red de fabricación de automóviles y camionetas

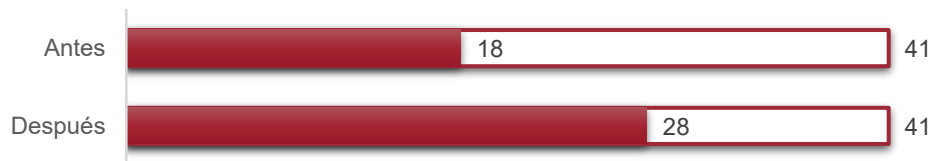
La incorporación a la red doméstica de:

- Fab. partes de sistemas de transmisión para vehículos automotores
- Fab. piezas metálicas troqueladas para vehículos automotrices
- Fab. otras partes para vehículos automotrices

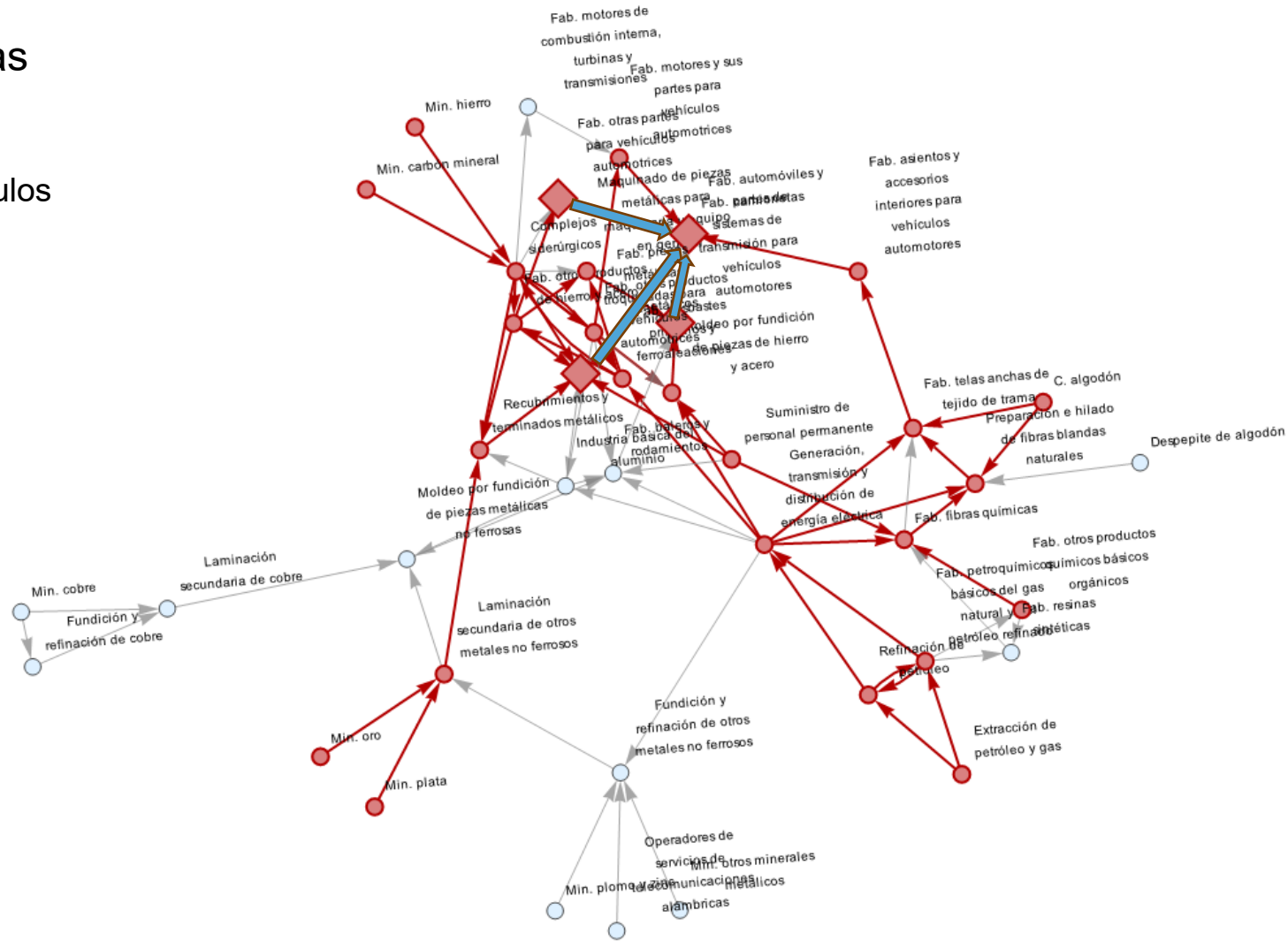
Tiene los siguientes efectos:

Aumento del PIB	→	55,337 mdp
Aumento de remuneraciones	→	14,431 mdp
Aumento de puestos de trabajo remunerados	→	118,087

### Efecto en la cerradura



■ Sectores en la cerradura total ■ Sectores en la cerradura doméstica



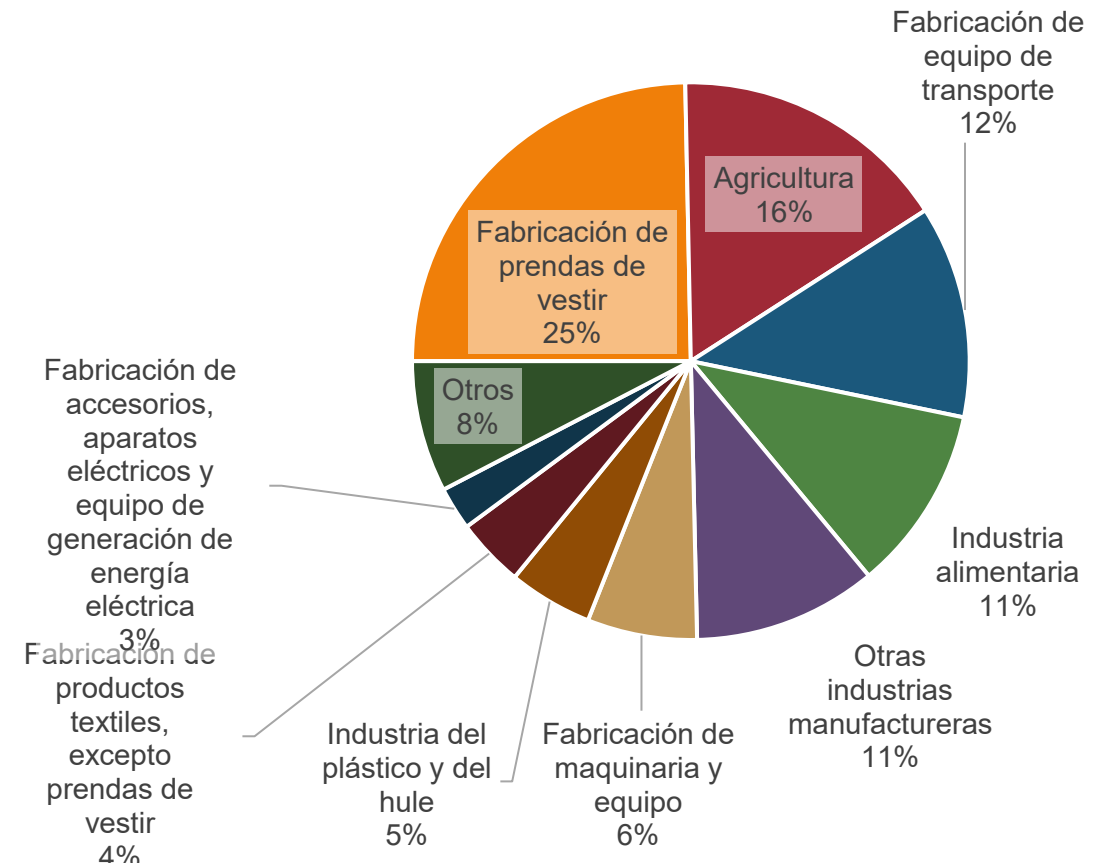
# Indicadores de las actividades de exportación del Estado de Yucatán

- El estado de Yucatán puede desarrollar actividades de exportación dada su ubicación privilegiada.
- Muchas actividades de exportación e importación se pueden realizar a través de comparas consolidadas de contenedores.

## Indicadores de exportaciones de Yucatán. Porcentajes

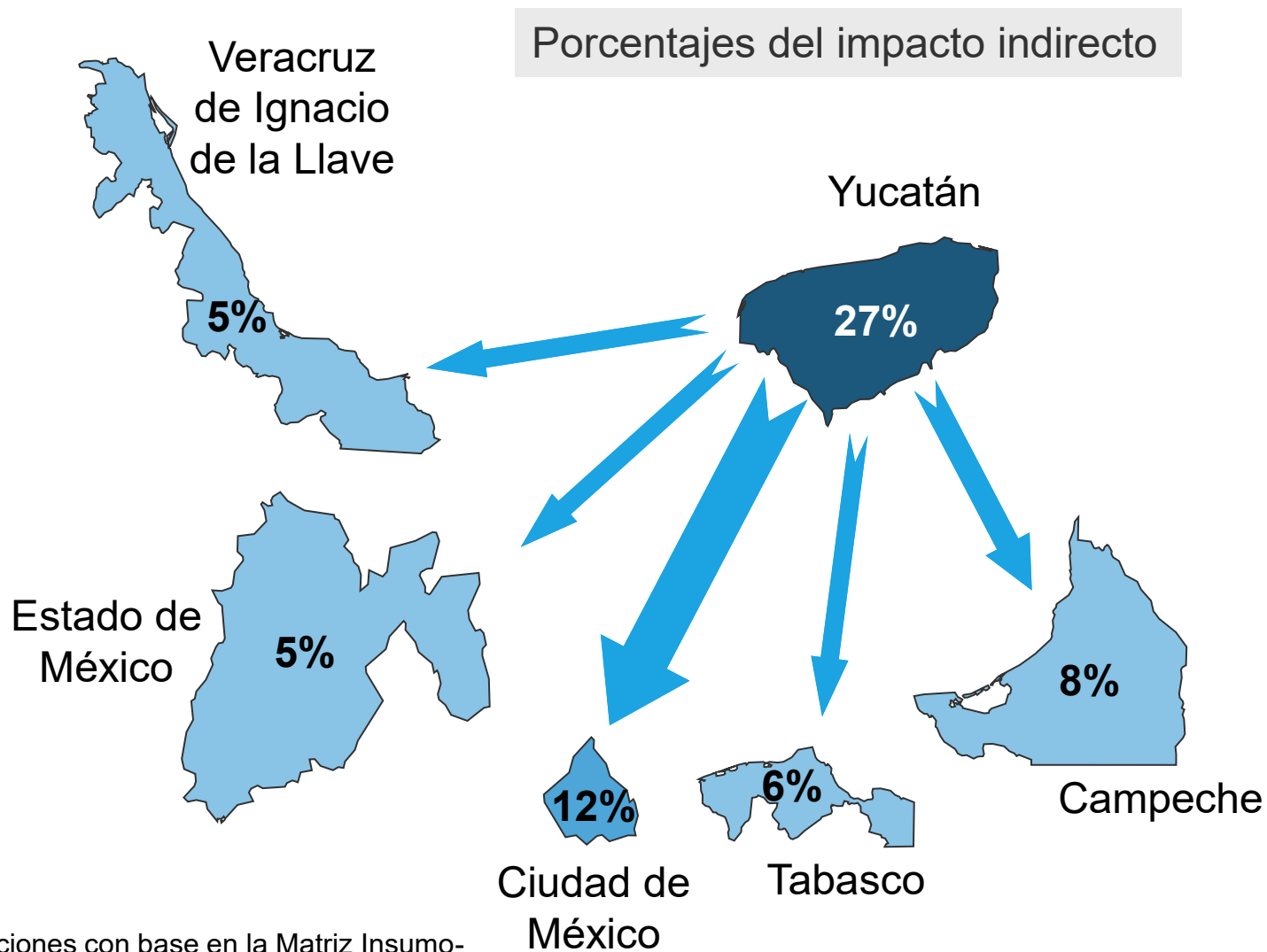
	Yucatán	Nacional
Especialización vertical	21.3	37.9
Exportaciones / PIB	8.6	31.4
Aportación a las exportaciones nacionales	0.4	

## Composición de las exportaciones de Yucatán. Porcentajes de 2013.





# Principales efectos multiplicadores de la Fabricación de Prendas de Vestir en Yucatán



El impacto de la fabricación de prendas de vestir en Yucatán se difunde al resto del territorio nacional.

Según el análisis de multiplicadores contables, el 27% del impacto indirecto se da en el mismo estado, mientras que el 73% restante beneficia al resto del país.

Estos 5 estados reciben en conjunto 36% del impacto indirecto restante.

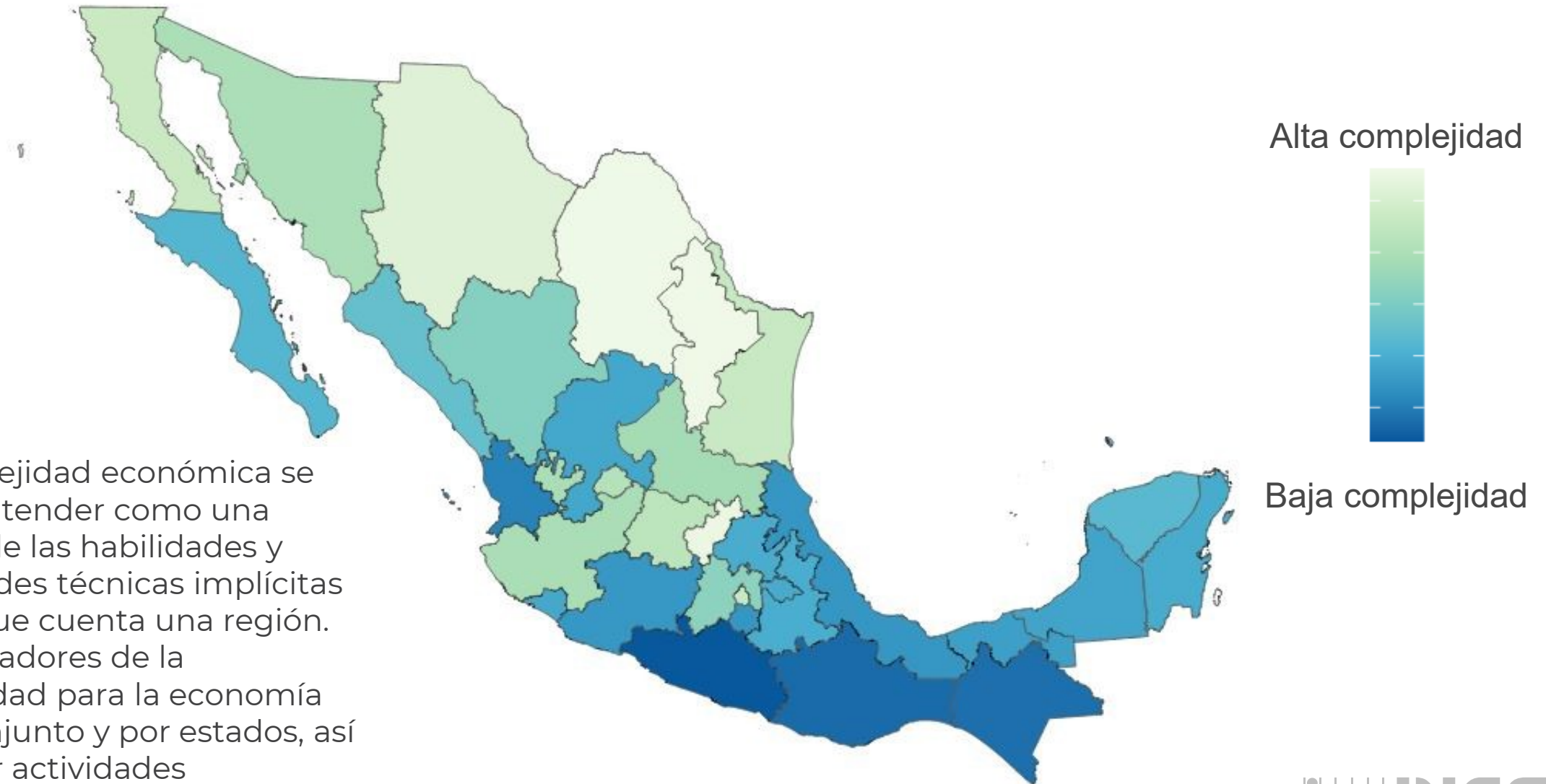
# Análisis de multiplicadores

## 20 actividades con mayores efectos multiplicadores por la Fabricación de prendas de vestir en Yucatán



Estimaciones con base en la Matriz Insumo-Producto Multiestatal 2013

# Índice de complejidad económica a nivel estatal.



La complejidad económica se puede entender como una medida de las habilidades y capacidades técnicas implícitas con las que cuenta una región. Hay indicadores de la complejidad para la economía en su conjunto y por estados, así como por actividades específicas.



# GRACIAS



Conociendo  
**México**

800 111 46 34

[www.inegi.org.mx](http://www.inegi.org.mx)

[atencion.usuarios@inegi.org.mx](mailto:atencion.usuarios@inegi.org.mx)



**INEGI** Informa